

For første gang rangeres Danmarks Supply Chain Ledere

Danish Dynamite: Top-25 Supply Chain Ledere

Copenhagen Business School (CBS) har udviklet mange virksomhedsledere i Danmark i løbet af de sidste 100 år. I år fejrede Association for Academic Awareness in Supply Chain Management (AAASCM) og CBS det årlige Supply Chain Leaders Forum (SCLF) i samarbejde med DTU og IDA Operations Management ved at oprette en ny pris: Best Supply Chain Executive 2017. Prisen sponsoreres af Synchronic Management Consulting i form af et Åse Højer-kunstværk og en SCM problemanalyse. Til at hjælpe med at identificere og rangere Top-25 Supply Chain Ledere i Danmark involverede arrangørerne en førende europæiske meningsdanner og trendspotter Martijn Lofvers, CEO i Supply Chain Media fra Holland. Den anvendte metode er en tilpasning af metoden brugt siden 2015 til at identificere og vælge Top-28 for Europa i samarbejde med det anerkendte Supply Chain rekrutteringsbureau, Inspired-Search.

Af Henrik Knak, partner i Synchronic, formand for AAASCM og formand for SCLF bestyrelsen baseret på tilsvarende artikel på engelsk af Martijn Lofvers, Edwin Tuyn og Christian Plesca

RANGERING AF DANMARKS TOP-25

For at fremstille denne rangordning af de 25 bedste Supply Chain Ledere i Danmark tog vi følgende fire faktorer i betragtning: 1) Virksomhedssucces, 2) Personligt ansvar, 3) Personlig synlighed og 4) Input fra ligestillede. Baseret på de relevante evalueringskriterier, som vist i nedenstående figur, er disse faktorer opdelt i fire kvadranter, hvor hver kvadrant bidrager med en kvart (25%) af den samlede score.

I Virksomheds succes

I den første kvadrant blev virksomhedens succes vurderet ud fra de økonomiske resultater, der er repræsenteret af omsætning og EBIT-resultater i deres årsrapporter. Vi sammenlignede resultater i 2015 og 2016 for at kvantificere omsætning og EBIT vækst i procent. Derudover blev antallet af FTE'er pr. virksomhed identificeret og rangeret.

II Personligt ansvar

I den anden kvadrant vurderede vi hver enkelt Supply Chain Leders personlige ansvar. Først undersøgte vi omfanget af kontrol (med SCOR modellen som reference), som

definerer ledelsens rolle, ansvarsniveau og lederskabsposition. Som det andet blev den geografiske rækkevidde vurderet, som angiver lederens geografiske styring. For det tredje blev niveauet af den organisatoriske kompleksitet klassificeret, for at bestemme de multiple hierarkiske lag og funktionelle strukturer. For det fjerde blev forsyningskædekompleksiteten vurderet, for at få indsigt i det dynamiske operationssystem inden for hver virksomhed. Sidst men ikke mindst blev forsynings-

kæden modenhedsniveau vurderet ud fra Gartner-modellen. På niveau 1 eller i en "reaktivt" supply chain er fokus udelukkende baseret på forretningsenheden.

Hvis forsyningskæden er på niveau 5, understøtter teknologien en komplet synkronisering, hvor værdi er etableret for hele netværket.

III Personligt ansvar

I den tredje kvadrant blev personlig ansvar defineret som lederens niveau af medieeksponering gennem aktiviteter som pressemeddelelser,



interviews, præsentationer, gæsteforelæsninger på universiteter og udførselsgraden på LinkedIn-profilen. Disse kriterier blev derefter givet en vægtningsværdi. For eksempel modtog pressemeddelelser (herunder på nyhedswebsteder og andre online supply chain kilder) et point pr. kilde. Interviews i en ugentlig, månedlig, kvartalsvis eller årlig offentliggørelse modtog to point hver. Deltagelse fra den danske Supply Chain Leder i præsentationer eller konferencer blev vurderet til tre point pr. begivenhed. Universitetsforelæsninger blev tildelt fire point hver for at fremhæve og anerkende de ledere, der prioriterer og fokuserer på at dele viden, fremme uddannelse og tiltrække lovende nyt talent til forsyningskæden.

IV Input fra ligestillede

I fjerde kvadrant var afstemningen fra ligestillede baseret på tilbage-meldinger fra ledende rekruttere, professorer, ligestillede kolleger i supply chain branchen, konsulenter og SCLF-bestyrelsen, der alle deltog i konferencen i København den 6. september 2017. Hver af de oven-nævnte inputgivere tildelte point, startende med 10 point til den supply chain leder, som de mente, fortjente førstestpladsen, ni point for anden-plads og så videre ned til ét point til den leder, som de mente, fortjente tiendestpladsen. De ligestillede baserede deres scoring på deres faglige og personlige samarbejde med de pågældende supply chain ledere.

Totale score og vinder

Den samlede score for hver kvadrant blev multipliceret med 0,25 og adderet for at nå frem til denne rangering af de Top-25 danske Supply Chain Ledere. Vinder af dette års Synchronic pris blev herved Susanne Hundsbæk-Pedersen, Senior Vice President Devices & Supply Chain Management i Novo Nordisk A/S.

1 SUSANNE HUNDSBÆK-PEDERSEN Senior Vice President Devices & Supply Chain Management, Novo Nordisk

Susanne Hundsbæk-Pedersen har arbejdet for Novo Nordisk siden 2002. I øjeblikket i stillingen som



Senior Vice President med globalt ansvar. Novo Nordisk registrerede 4% omsætningsvækst og 10% EBIT vækst i 2016 versus 2015. Susanne Hundsbæk-Pedersen er især optaget af implementeringen af nye udviklinger og er ofte citerede i supply chain magasiner. Desuden deltager hun regelmæssigt i konferencer og forelæser på universiteter.

2 JEAN-MARC LECHÊNE COO, Vestas

Jean-Marc Lechêne er bestyrelses-medlem i Vestas, hvor han har været COO siden 2012. Han tog i 1999 en MBA fra Insead, har arbejdet for Lafarge i 14 år (herunder som



formand for virksomhedens nordamerikanske cementvirksomhed) og tilbragte også tre år på Michelin i den europæiske dækvirksomhed. Hos Vestas er han ansvarlig for virksomhedens aktiviteter på globalt plan. Jean-Marc Lechênes offentlige profil er blevet opbygget gennem pressemeddelelser, nævnt i adskillige supply chain publikationer samt deltagelse i konferencer.

3 POV L KROGSGAARD Vice CEO, Arla Foods

Povl Krogsgaard er bestyrelses-medlem i Arla Foods og har været Vice CEO for virksomhedens forsyningskæde siden 2004. Han er aktivt involveret i alle strategiske, taktiske og operationelle udviklinger



i virksomheden, og han besidder globalt ansvar. Arla Foods EBIT voksede med 26% i 2016 i forhold til 2015. Endvidere er Povl Krogsgaard en populær offentlig person i de danske medier, der har bygget sit ry ved at give interviews, citeres i pressemeddelelser i supply chain tidsskrifter og deltager i konferencer.

4 PER RUD Senior Vice President, MAN Diesel & Turbo

Per Rud blev SVP After-Sale Marine and Power Plants i januar 2016. Tidligere har han været VP for Supply Chain-divisionen og VP for



After Sale Service (han opnåede 5 års erfaring i denne division). MAN Diesel & Turbo oplevede en væsentlig vækst i EBIT i denne periode. Per Rud er bestyrelsesmedlem i forskellige gruppeselskaber, og hans stilling har global rækkevidde og ansvar. Hans uddannelsesmæssige baggrund omfatter et Diploma fra Insead i Shanghai, et Diploma i Business Excellence fra Columbia Business School og en kvalifikation fra IMD Business School Switzerland for 'Leading Supply Chain'.

5 FRANK BERG RASMUSSEN VP of Global Supply Chain Management, Coloplast

Frank Berg Rasmussen har været Vice President for Global Supply Chain i Coloplast siden november 2016. Coloplasts omsætning i 2016 var 14,6 mia. Kr. og 7% EBIT vækst



sammenlignet med 2015. Frank Berg Rasmussen har to årtiers erfaring inden for Materials Science og et årtis erfaring indenfor medicinsk udstyr industri. Han er ansvarlig for den globale 'end-to-end' forsyningskæde hos Coloplast. Hans fokus er på virksomheden, udførelse gennem værdikæden, ledelse og kommunikation. Han studerede 'Leadership Challenge' på IMD Business School.

6 SØREN GRUBBE Vice President of Group Supply chain, FLSmidth

Søren Grubbe blev VP of Group Supply Chain hos FLSmidth i november 2016 efter at være blevet forfremmet fra rollen som VP for



Group Logistics, en stilling, som han havde haft i næsten to år. Han rapporterer direkte til en af divisionens bestyrelsesmedlemmer, og har globale ansvarsområder. Han er involveret i gennemførelsen af strategiske planprojekter som S&OP. Hans offentlige eksponering manifesteres gennem pressemeddelelser og deltagelse i konferencer. Derudover er han anerkendt i Danmark og drager fordel af positiv feedback fra kolleger, konsulenter og rekrutterer. Hans uddannelse omfatter en MBA i Manufacturing Management og forskellige uddannelsesprogrammer inden for ledelse.



7 MARTIN HAGGER KIRK Vice President of Global Supply Chain, Widex

Martin Hagger Kirk har været VP for Global Supply Chain, Sourcing og Operation Programmer hos Widex siden november 2016. Han har tidligere har arbejdet i stillinger som VP for Global Sourcing and Operations Programmer for to år, Director of Global Sourcing i et år og som Head of Global Sourcing og S&OP i seks måneder. Widex registrerede en vækst på 18% i omsætning og 63% i EBIT i 2016 i forhold til 2015. Martin Hagger Kirk er anerkendt i Danmark og har modtaget positiv feedback fra sine danske jubilæer og rekrutterer. Hans uddannelsesmæssige baggrund består af en bachelor i Almen Erhvervsøkonomi og en cand.merc. i Supply Chain Management, begge fra CBS.

8 LARS BANG Executive Vice-President, H. Lundbeck

Lars Bang blev Executive Vice-President for Supply Chain Operations and Engineering i H. Lundbeck i februar 2016. Han har arbejdet i selskabet i 28 år i alt, herunder som medlem af direktionen. H. Lundbeck registrerede 7% vækst i omsætning og 134% vækst i EBIT i 2016 i forhold til 2015. Lasse Bangs position har global rækkevidde. Han er



regelmæssigt citeret i pressemeddelelser, og han forelæser også på universiteter. Hans uddannelsesmæssige baggrund omfatter en cand.merc. i Industrial Engineering og en bachelor i Marketing fra CBS.

9 **JENS JAKOBSSON** Senior Vice President of Operations, Dong Energy Wind Power

Jens Jakobsson har arbejdet for Dong Energy Wind Power siden 2005. Alle hans stillinger har været på VP-niveau inden for områder som distribution og ingeniørarbejde. Han blev VP for Operations i 2015. Han har fået sin MBA fra Insead med speciale inden for 'Finance for Executives'. Som et indirekte resultat registrerede virksomheden en 641% stigning i EBIT i 2016 versus 2015. Derudover er Jens Jakobsson en meget populær talsmand for virksomheden, som



citeres af forskellige online magasiner gennem pressemeddelelser. Han deltager også i konferencer og deler sin supply chain viden med den nye generation i forelæsninger på universiteter.

10 **JACOB KOPS PEDERSEN** VP of Group Supply Chain, Pandora

Jacob Kops Pedersen har været Vice President for Group Supply Chain hos Pandora, designer og fabrikant af smykker siden april 2011. Pandoras samlede omsætning i 2016 var 20,3 mia. kr., en stigning på 21% (EBIT + 27%) i forhold til 2015. Jacob Kops Pedersen er leder af et internationalt team af mennesker (København, Bangkok, Baltimore, Hong Kong) og er strategisk leder af den overordnede supply chain



strategi og KPI'er. Han er generelt rost for sin evne til at fokusere på udfordringerne og tilpasse sig den lokale virkelighed, som gør det muligt for ham at vinde små kampe i komplekse situationer. Jacob Kops Pedersen studerede Engineering Manufacturing & Management ved Danmarks Tekniske Universitet (DTU).

TOP 11-25

- 11 **NICOLAI GRADMAN**
Director of Logistics, Dansk Supermarked
- 12 **JAN BREINHOLT**
VP of Customer Supply Chain, Carlsberg
- 13 **CHRISTIAN ALSOE**
Group VP, Head of Group SC & Procurement, ISS World Services
- 14 **MORTEN BUHL SØRENSEN**
SVP of Global Supply Chain, Danfoss Sola Inverter
- 15 **BIRGIT BÆK THOMSEN**
VP of Global Supply Chain, Nissens
- 16 **JØRGEN SKAARUP**
Vice-President of Production and Supply Chain, Tulip Food Company
- 17 **MORTEN KNUDSEN**
VP of Global Operations, Danfoss Power
- 18 **PER OLESEN**
VP of Supply Chain Management, Novozymes
- 19 **STÉPHANE SIMONETTA**
Group VP of Operations/COO, Grundfos
- 20 **NICOLAJ BOYSEN**
Director of Logistics, COOP
- 21 **JESPER MADSEN**
SVP of Global Supply Chain, Nilfisk
- 22 **CLAUS KAPPE**
Head of Global Supply Chain & Logistics, Foss
- 23 **BRUNO LARSEN**
VP Global Supply Chain Management, ALK Abelló
- 24 **JENS DREJER HUSTED**
VP of Supply Chain & Procurement, Operations, Terma
- 25 **KURT TORNBJERG PEDERSEN**
VP of Supply Chain, Danish Crown

